



T.C.  
ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ  
KADIN ARAŞTIRMALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
(ESKAM)



**ESOGÜ'DE  
ÜST DÜZEY YÖNETİMDE  
TOPLUMSAL CİNSİYET KARNESİ  
(1993 - 2020)**





## ÖNSÖZ

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kadın Araştırmaları ve Uygulamaları Merkezinin (ESKAM) kuruluş amaçlarından biri de; **Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin (ESOGÜ) ilgili birim ve bölümlerinin iş birliği ile kadın sorunlarının çözümüne ilişkin çalışmalarında bulunmaktadır.** Merkez yönetim kurulunun işbaşına geldiği günden bugüne fark ettiği sorunlardan biri de üniversitenin üst düzey yönetiminde kadın oranının gözle görülür azlığı olmuştur. Bu saptamadan yola çıkılarak üniversitemizin kuruluşundan günümüze kadar olan dönemde *Üst Düzey Yönetimde Toplumsal Cinsiyet Karnesinin* belirlenmesi için bu çalışma amaçlanmıştır. Çalışmanın bulgularını ESOĞÜ Personel Daire Başkanlığı aracılığıyla tüm fakülte, enstitü ve yüksekokullardan resmi yazıyla elde edilen veriler oluşturmuştur. Çalışmada elde edilen bulgular incelendiğinde, **Üst Düzey Yönetimde Toplumsal Cinsiyet Karnesinin** üniversitemiz adına zayıf olduğu söylenebilir. Üniversitemizin daha iyi noktalara gelebilmesi için karar vericilerin bu konuya daha hassasiyetle yaklaşmaları gerektiği kanaatindeyim. Bu çalışmanın sürdürülmesi ve tamamlanmasında bizlere destek veren Üniversitemiz Rektörü Sayın Prof. Dr. Kemal ŞENOCAK'a verilerin merkeze ulaştırılmasını sağlayan ESOĞÜ Personel Dairesi Başkanlığına, kitapçığın dizaynını ve basımını gerçekleştiren ESOĞÜ matbaa çalışanlarına Merkez sekreterimiz Çilem KIRGIZ'a ve en önemlisi tüm yoğunluklarına rağmen çalışmanın yürütülmesinde görev alan ve titizlikle çalışan ESKAM YÖNETİM KURULU üyelerine en içten şükranlarımı sunar, teşekkür ederim.

Üniversitemizde üst düzey yönetimde toplumsal cinsiyet karnesinin iyileştirilmesi beklentisi ve inancıyla çalışma sonuçlarını üniversitemiz çalışanlarıyla paylaşmaktan onur duyarız.

ESKAM YÖNETİM KURULU ADINA  
Merkez Müdürü  
Prof. Dr. Elif GÜRSOY



T.C.  
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ  
KADIN ARAŞTIRMALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
(ESKAM)

ESKAM, kadının toplumsal ve ekonomik kalkınmada yerini alabilmesi, statüsü ve sorunları ile ilgili her konuda duyarlı, bilgili ve donanımlı kadroların yetiştirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmak; kadının sosyal hayat içerisinde verimliliğini artırmak; kadın yaşamı, geleceği ve sorunlarına bölgesel ve evrensel çözümler getirmek için yurt içinde ve yurt dışında kadın sorunları ile ilgili her alanda araştırma yapmak, etkinliklere katılmak ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ)'nün ilgili birim ve bölümlerinin iş birliği ile kadın sorunlarının çözümüne ilişkin çalışmalarda bulunmak, yayınlar çıkarmak ve konuyla ilgili olarak sivil toplum örgütleri, yerel yönetimler ve ESOGÜ arasında koordinasyonu sağlamak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.





## KADIN ARAŞTIRMALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (ESKAM) 2019-

### Müdür



Prof. Dr. Elif GÜRSOY

### Müdür Yardımcıları



Doç. Dr. Rukiye TINAS



Doç. Dr. Canan AKAY



Prof. Dr. Nebahat ÖZERDOĞAN



Doç. Dr. Esengül KÖSE



Dr. Öğr. Üyesi Aybiçe TOSUN



Dr. Zehra Güven KILIÇASLAN



Dr. Cafer YILDIRIM



## 1993-2020 DÖNEMİ ESOĞÜ KADIN AKADEMİSYEN ÜST DÜZEY YÖNETİCİ KARNESİ

### Çalışmanın Amacı:

Yükseköğretim Kurumu (YÖK)'ün sunmuş olduğu istatistikler incelendiğinde, **1984-2020** yılları arasında Türkiye'de kadın akademisyen sayısının toplam akademisyen sayısına oranının düzenli şekilde arttığı görülmektedir.

Türkiye'de kadın akademisyenler pek çok ülkedeki kadın akademisyenlerle karşılaştırıldıklarında çalışma koşulları görece daha iyiyken, akademik yönetimde eksiklikleri görülmektedir.

Bu gözlemden yola çıkarak ESKAM Yönetim Kurulu olarak gerçekleştirdiğimiz bu çalışmayla, ***ESOGÜ'nün kadın akademisyenlerinin yönetim kademelerinde ne oranda var olduklarını ve yıllar içinde bunun ne ölçüde değişiklik gösterdiğini ortaya koymayı amaçladık.***

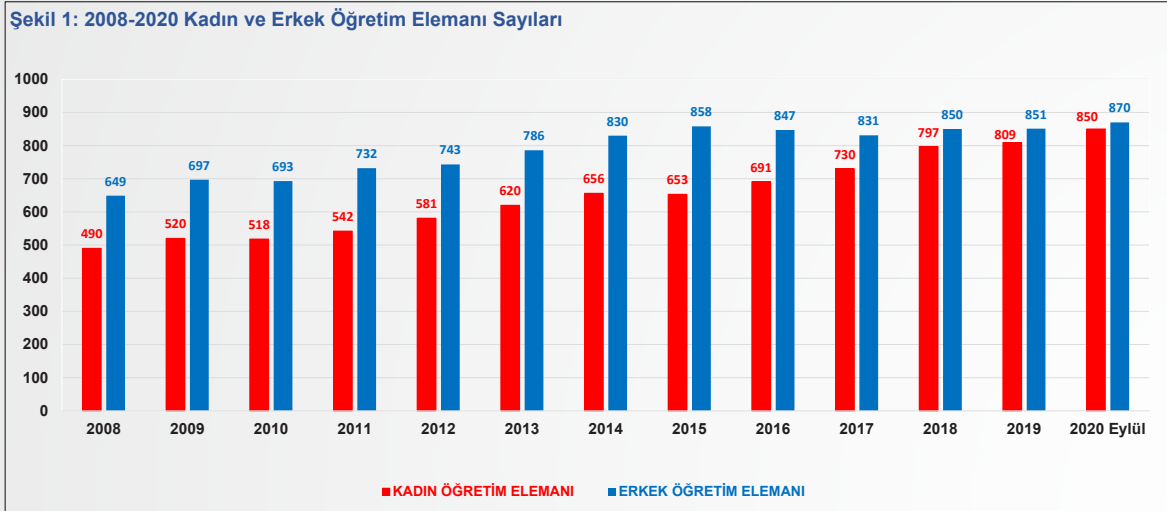


## 1993-2020 DÖNEMİ ESOĞÜ KADIN AKADEMİSYEN ÜST DÜZEY YÖNETİCİ KARNESİ

- ❑ ESOĞÜ, 18 Ağustos 1993'te 496 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuştur ve 1994 yılı YÖK istatistik verilerine göre **toplam öğretim elemanı sayısı 405'tir**. Bu sayının **%34,32'si kadın** öğretim elemanlarından oluşmaktadır.
- ❑ ESOĞÜ'de 2020 yılı Eylül verilerine göre **toplam öğretim elemanı sayısı 1724'tür**. Toplam öğretim elemanı sayısının **%49,41'i** kadın öğretim elemanlarından oluşmaktadır. Son 26 yıldaki toplam kadın öğretim elemanı sayısındaki artış oranı **%15,09** olmuştur.
- ❑ 1993-2008 yılları arasındaki veriler net olmadığından, öğretim elemanı sayıları ve bunların unvanlarına göre dağılım oranları **2008-2020** dönemine aittir.

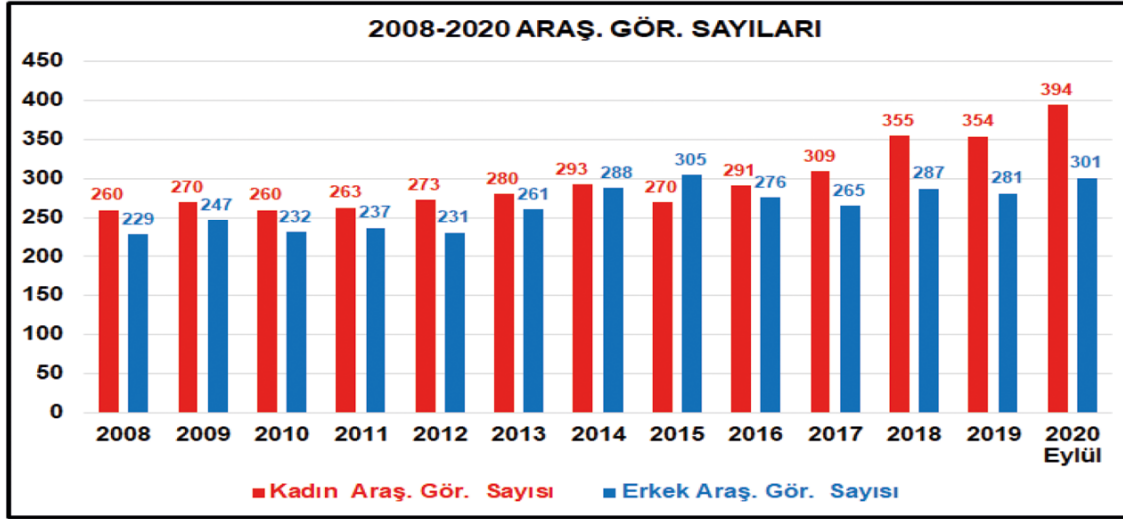
## 2008-2020 döneminde ESOĞÜ'de görev alan toplam kadın ve erkek öğretim elemanı sayıları

Şekil 1: 2008-2020 Kadın ve Erkek Öğretim Elemanı Sayıları

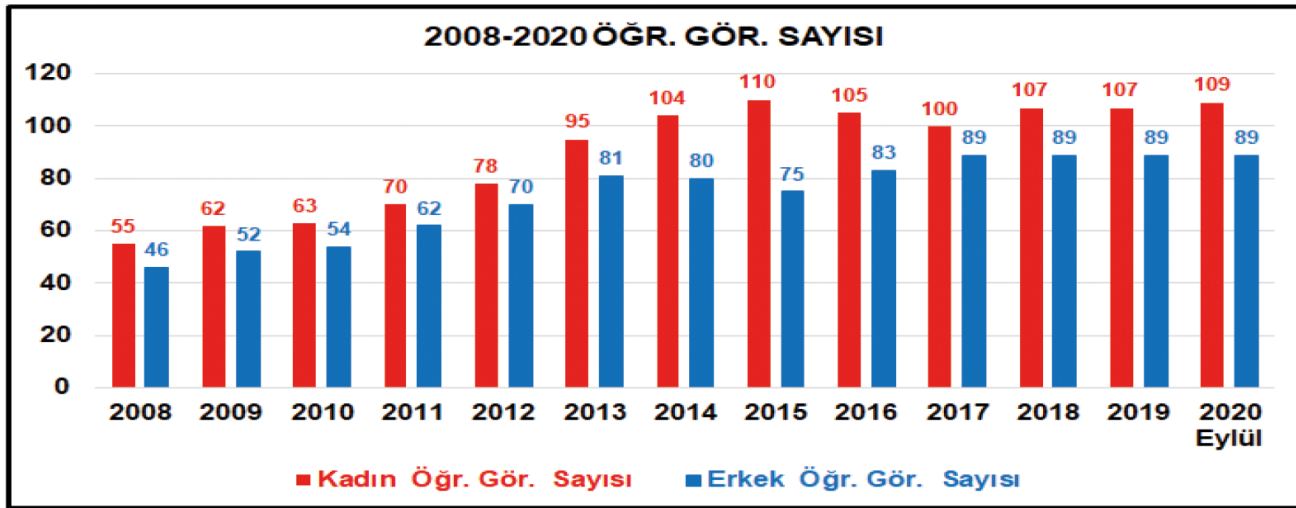




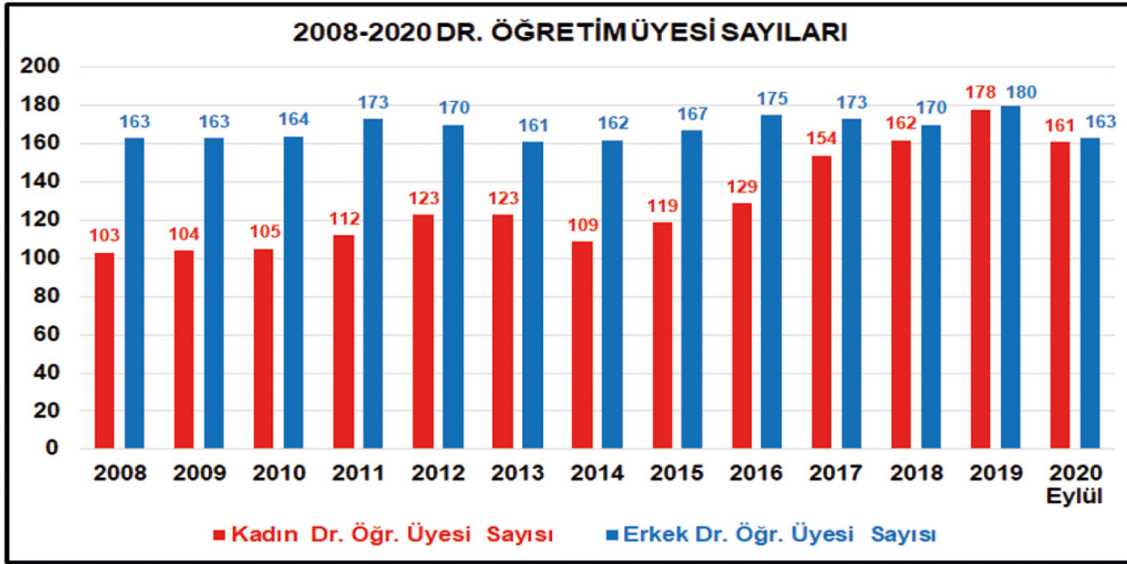
Şekil 2: 2008 - 2020 döneminde ESOĞÜ'de Görev yapan toplam kadın ve erkek Araştırma Görevlisi sayıları



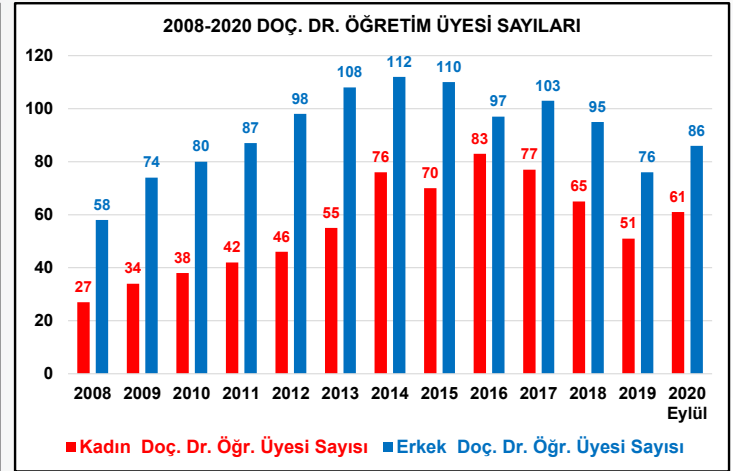
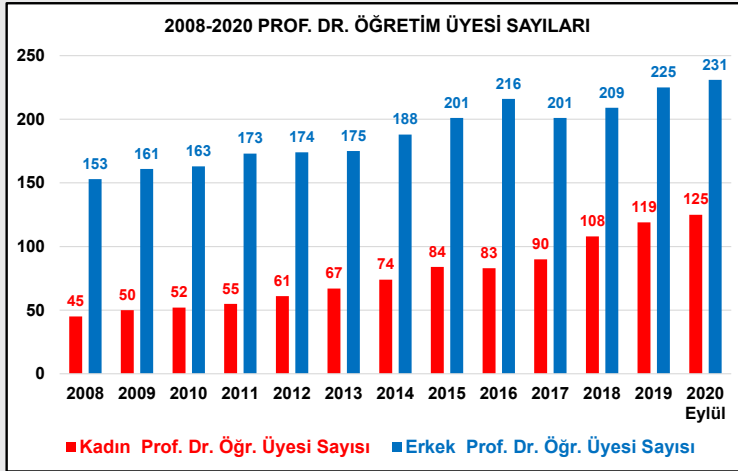
Şekil 2 (Devamı) 2008 - 2020 döneminde ESOĞÜ'de Görev yapan toplam kadın ve erkek Öğretim Görevlisi sayıları



Şekil 2 (Devamı) 2008 - 2020 döneminde ESOĞÜ'de Görev yapan toplam kadın ve erkek Dr. ögr. Üyesi sayıları



Şekil 2 (Devamı): 2008 - 2020 döneminde ESOĞÜ'de Görev yapan toplam kadın ve erkek Doçent ve Profesör sayıları





---

## 1993-2020 DÖNEMİ ESOGÜ KADIN AKADEMİSYEN ÜST DÜZEY YÖNETİCİ KARNESİ



ESOGÜ'nün kuruluşundan bugüne rektörlük makamında yalnızca bir kadın akademisyen göreve getirilmiştir. 1993 ve 1995 yılları arasında Prof. Dr. Filiz AKŞİT Rektör yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Şekil 3: Rektör ve Rektör Yardımcısı Sayıları





## ESOGÜ Fakülteleri

- Dış Hekimliği Fakültesi
- Eğitim Fakültesi
- Fen Edebiyat Fakültesi
- Hukuk Fakültesi (2020 yılında kurulmuş olup, henüz yönetici ataması yapılmamıştır.)
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mühendislik Mimarlık Fakültesi
- Sanat ve Tasarım Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Ziraat Fakültesi
- Dış Hekimliği Fakültesi

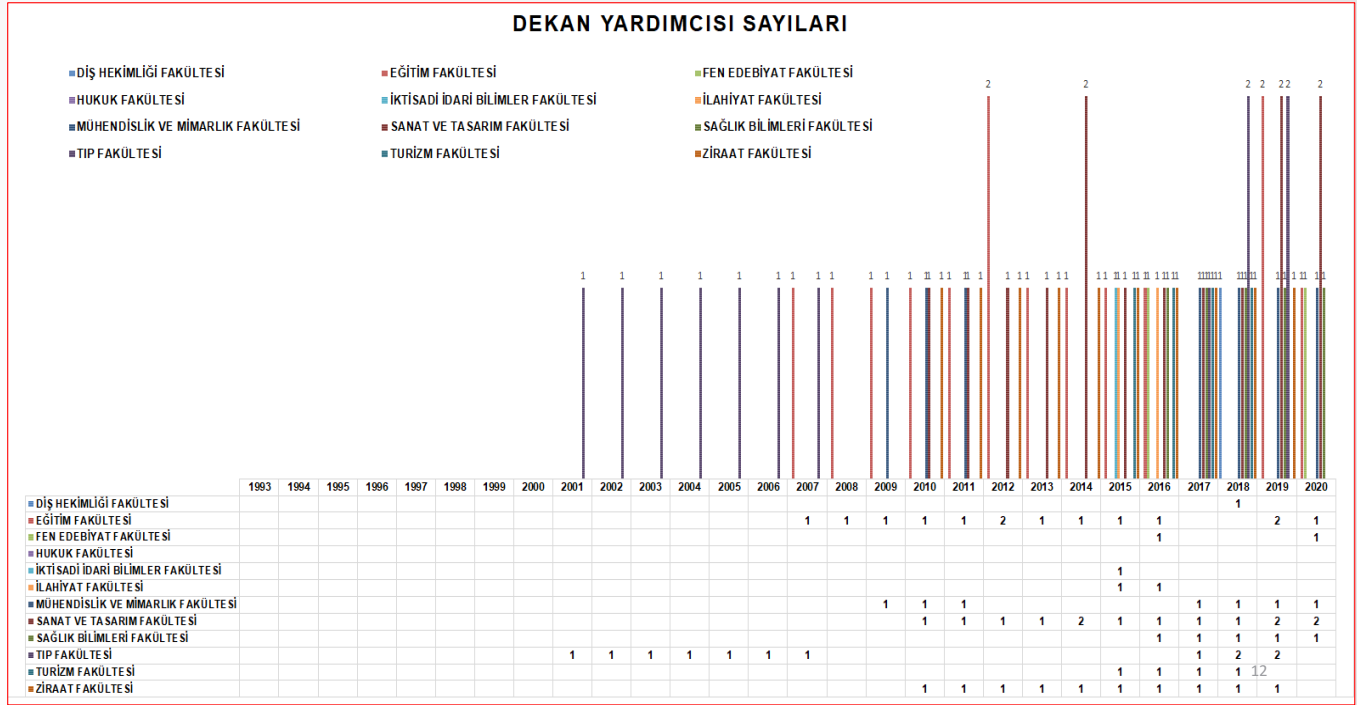


## Fakültelerdeki Kadın Akademisyen Yönetici Sayılarının Genel Değerlendirmesi

- ❑ **İİBF, İlahiyat, Sağlık, Tıp, Turizm ve Ziraat Fakültelerinde** kuruluş yıllarından itibaren Dekanlık görevinde **hiçbir** kadın akademisyen yer almamıştır.
- ❑ **Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi** 1970 yılında Eskişehir Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi olarak kurulmuş, 1982 yılında Anadolu Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi'ne bağlanmış, 18 Ağustos 1993 tarihinde ESOGÜ bünyesine geçmiştir. **2009-2012 yılları** arasında Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinde Prof. Dr. Sevgi ŞENSÖZ Dekanlık görevini yürütmüştür.
- ❑ **Fen Edebiyat Fakültesinde** Dekanlık görevini 1993 yılında **bir yıl** süreyle Prof. Dr. Necla ÇÖMLEKÇİ yürütmüştür.
- ❑ **Eğitim fakültesinde** Dekanlık görevini **2019** yılı itibarıyla Prof. Dr. Özden TEZEL yürütmektedir.
- ❑ 2008 yılında kurulan **Dış Hekimliği Fakültesinde** Dekanlık görevini **2019** yılı itibarıyla Prof. Dr. Şule BAYRAK yürütmektedir.
- ❑ 2009 yılında kurulan **Sanat ve Tasarım Fakültesinde** Dekanlık görevini **2019** yılı itibarıyla Prof. Dr. Duriye KOZLU İSMAİLOĞLU yürütmektedir.



Şekil 5: Fakülte Dekan Yardımcısı Sayıları





## Fakültelerdeki Kadın Akademisyen Yönetici Sayılarının Genel Değerlendirmesi

1993-2020 döneminde Fakülte Dekan Yardımcısı sayıları Şekil 5'te yer almaktadır.

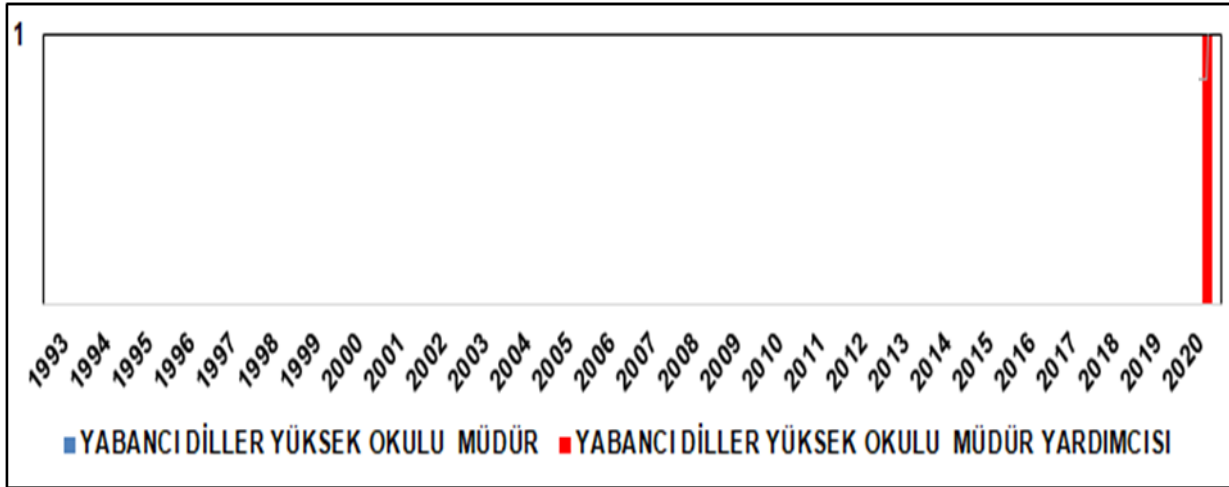
- ❑ ESOĞÜ fakültelerinde Dekan Yardımcılığı görevinde bulunan kadın akademisyen sayılarında **2018 yılı itibarıyla bir artış** görülmektedir.
- ❑ Kuruluş yılı olan 1993 yılından bugüne **İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'**nde **hiçbir** kadın akademisyen Dekan olarak görev almamıştır.



## ESOGÜ Yüksekokulları

- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Sağlık Yüksekokulu (*Eskişehir Sağlık Yüksekokulu 27.08.2015 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 20.08.2015 tarih ve 80052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüşmüştür.*)

Şekil 6: Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür ve Müdür Yardımcısı Sayıları





## Yüksekokullardaki Kadın Akademisyen Yönetici Sayılarının Genel Değerlendirmesi

- 2020 yılında kurulan **Yabancı Diller Yüksekokulunda** 1 kadın Müdür Yardımcısı görev almaktadır.



## ESOGÜ Meslek Yüksekokulları

- Eskişehir Meslek Yüksekokulu
- Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- Sivrihisar Meslek Yüksekokulu
- Adalet Meslek Yüksekokulu *(2020 yılında kurulmuş olup, henüz yönetici ataması yapılmamıştır.)*

## Meslek Yüksekokullarındaki Kadın Akademisyen Yönetici Sayılarının Genel Değerlendirmesi

**Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu:** 1990 yılında Anadolu Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulmuş, 18.08.1993 tarih ve 496 sayılı KHK ile ESOGÜ Rektörlüğüne bağlanmıştır.

- 1993-1995 ve 2011-2020 yılları arasında yönetimde kadın akademisyen Müdür bulunmaktadır (Şekil 7).
- 1995-2005 ve 2008-2020 yılları arasında yönetimde kadın akademisyen Müdür Yardımcısı bulunmamaktadır (Şekil 8).
- 2013 yılı itibarıyla Prof. Dr. Sema USLU Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokul Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

**Eskişehir Meslek Yüksekokulu:** kuruluş yılı olan 2010 yılından itibaren yönetiminde:

- Kadın akademisyen Müdür bulunmamaktadır.
- 2013-2020 yılları arasında kadın Müdür yardımcısı bulunmaktadır (Şekil 8).

**Sivrihisar Meslek Yüksekokulu:** 1994 yılında kurulmuş, kuruluşundan itibaren yönetiminde:

- Ne kadın Müdür ne de kadın Müdür Yardımcısı bulunmamıştır.

**Mahmudiye Meslek Yüksek Okulu:** 2007 yılında kurulmuş, kuruluşundan itibaren yönetiminde

- Ne kadın Müdür ne de kadın Müdür Yardımcısı bulunmamıştır.

**Sonuç olarak, Meslek Yüksekokullarının yönetiminde kadın akademisyenlere daha çok rastlandığı görülmektedir.**

*Sonuç olarak, Meslek Yüksekokullarının yönetiminde kadın akademisyenlere daha çok rastlandığı görülmektedir.*

## 1993-1995 ve 2011-2020 yılları arasında Meslek Yüksekokulları Müdür Sayıları

Şekil 7: Meslek Yüksekokulları Müdür Sayıları



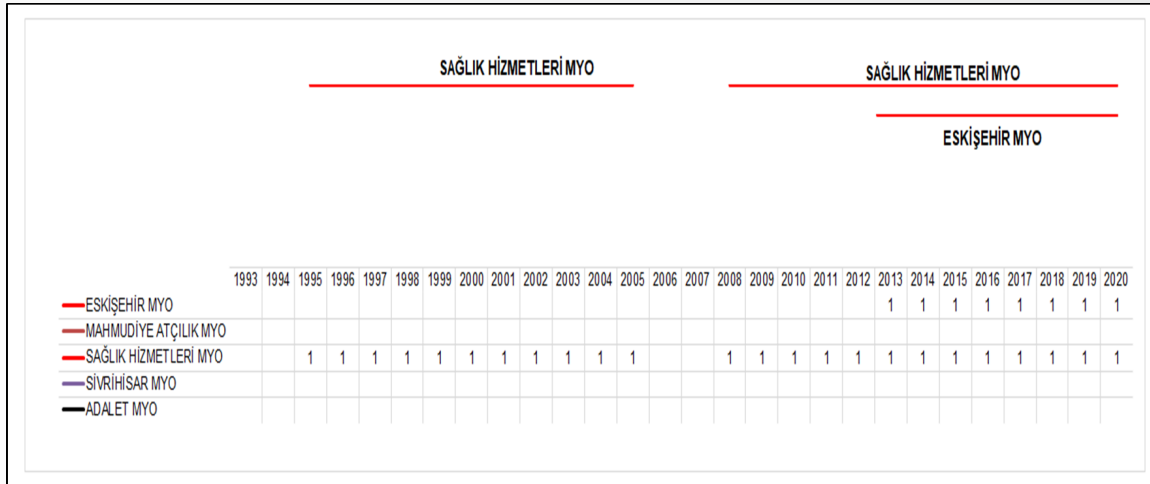
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda 1993 - 1995 ve 2011 - 2020 yılları arasında müdürün kadın olduğu görülmektedir.

En uzun süre kadın akademisyenin yönetici olduğu okulların genellikle iki yıllık okullar olduğu dikkat çekmektedir.



## 1995-2005 ve 2008-2020 yılları arasında Meslek Yüksekokulları Müdür Yardımcısı Sayıları

Şekil 8: Meslek Yüksekokulları Müdür Yardımcısı Sayıları





## ESOGÜ Enstitüler

- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü



## Enstitülerdeki Kadın Akademisyen Yönetici Sayılarının Genel Değerlendirmesi

**Eğitim Bilimleri Enstitüsü;** kuruluş yılı olan 2010 yılı itibarıyla yönetiminde:

- Kadın akademisyen Müdür bulunmamıştır (Şekil 9).
- 2017 yılından itibaren kadın akademisyen Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır (Şekil 10).

**Fen Bilimleri Enstitüsü;** 1983'te Anadolu Üniversitesi bünyesinde kurulmuş, 1993 yılında ESOĞÜ Rektörlüğüne bağlanmıştır. Kuruluşundan itibaren yönetiminde:

- Kadın akademisyen Müdür bulunmamıştır (Şekil 9) .

**Sağlık Bilimleri Enstitüsü;** 1983'te Anadolu Üniversitesi bünyesinde kurulmuş, 1993 yılında ESOĞÜ Rektörlüğüne bağlanmıştır.

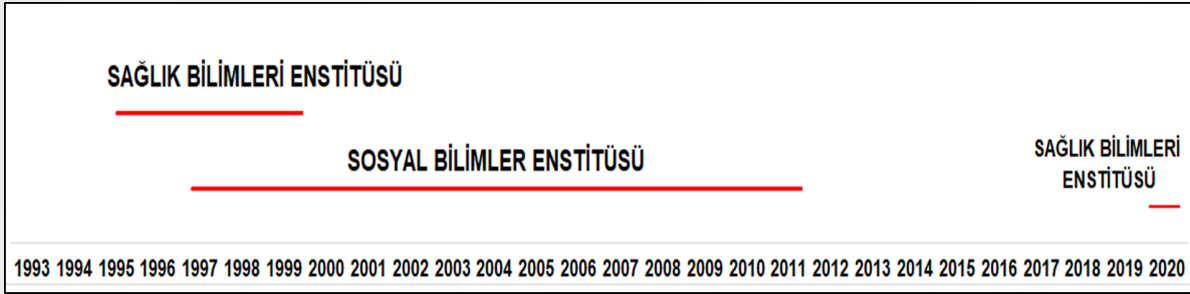
- 1995-1999 yılları arasında ve 2020 yılından itibaren kadın akademisyen Müdür görev yapmaktadır (Şekil 9).
- 1995-2011 yılları arasında kadın akademisyen Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır (Şekil 10).

**Sosyal Bilimler Enstitüsü;** kuruluş yılı olan 1993 yılı itibarıyla yönetiminde:

- 1997-2011 yılları arasında kadın akademisyen Müdür görev yapmıştır (Şekil 10).



Şekil 9: Enstitü Müdür Sayıları





Şekil 10: Enstitü Müdür Yardımcısı Sayıları

	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ																	EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ												
	FEN BİLİMLER ENSTİTÜSÜ																													
	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
— EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ																										1	1	1	1	
— FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ													1	1	1	1														
— SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1											
— SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ																														

Gerek enstitü gerek fakülteler ve yüksekokullarda “yardımcılık” pozisyonlarında kadın akademisyenlerin daha çok görev yaptığı görülmektedir. Karar veren değil de verilen kararları uygulayan konuma getirilmeleri üzerinde durulması gereken bir noktadır.



## SONUÇ OLARAK:

- Kuruluşundan günümüze ESOGÜ'nün **üst düzey yönetiminde kadın akademisyenlere çok az** yer verilmiştir.
- Kuruluşundan günümüze ESOGÜ'de yalnızca **1 kadın Rektör Yardımcısı** olarak görev almıştır.
- Kuruluşundan günümüze ESOGÜ'de yalnızca **1 kadın Yüksekökol Müdürü, 3 kadın Enstitü Müdürü ve 4 kadın Dekan** olarak görev almıştır. Söz konusu dört Dekanın **3'ü 2019 yılından sonra atanmıştır.**

Özetle, kuruluşundan günümüze (1993-2020) kadar ESOGÜ'nün akademik birimlerinin üst düzey yönetiminde **kadın akademisyen oranı yaklaşık %5'tir.**

*Gerekçesi her ne olursa olsun, bu sonuç herkesi üzerinde **düşünmeye davet** etmektedir.*

ESKAM YÖNETİM KURULU

ESKAM 2021

30



***“Toplumsal cinsiyet eşitliği kendi başına bir hedef olmaktan daha fazlasıdır. Yoksulluđu azaltma, sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etme ve iyi yönetim oluşturma sorununu karşılamak için bir ön koşuldur.”***

**Kofi ANNAN**  
**Birleşmiş Milletler Eski Genel Sekreteri**

***“Daha emin ve daha doğru olarak yürüyeceğimiz bir yol vardır: Büyük Türk kadınına çalışmamıza ortak kılmaktır.”***

**Mustafa Kemal ATATÜRK**

İletişim

0222 239 37 50 / 5879

ESOGÜ Rektörlük Binası 3. Kat No:330

 [eskam.esogu](https://www.facebook.com/eskam.esogu)

 [@esogueskam](https://twitter.com/esogueskam)

 [@eskamesogu](https://www.instagram.com/eskamesogu)